

11^{ème} Congrès HR Sections Romandes

Économie, progrès et durabilité : Opportunités et défis

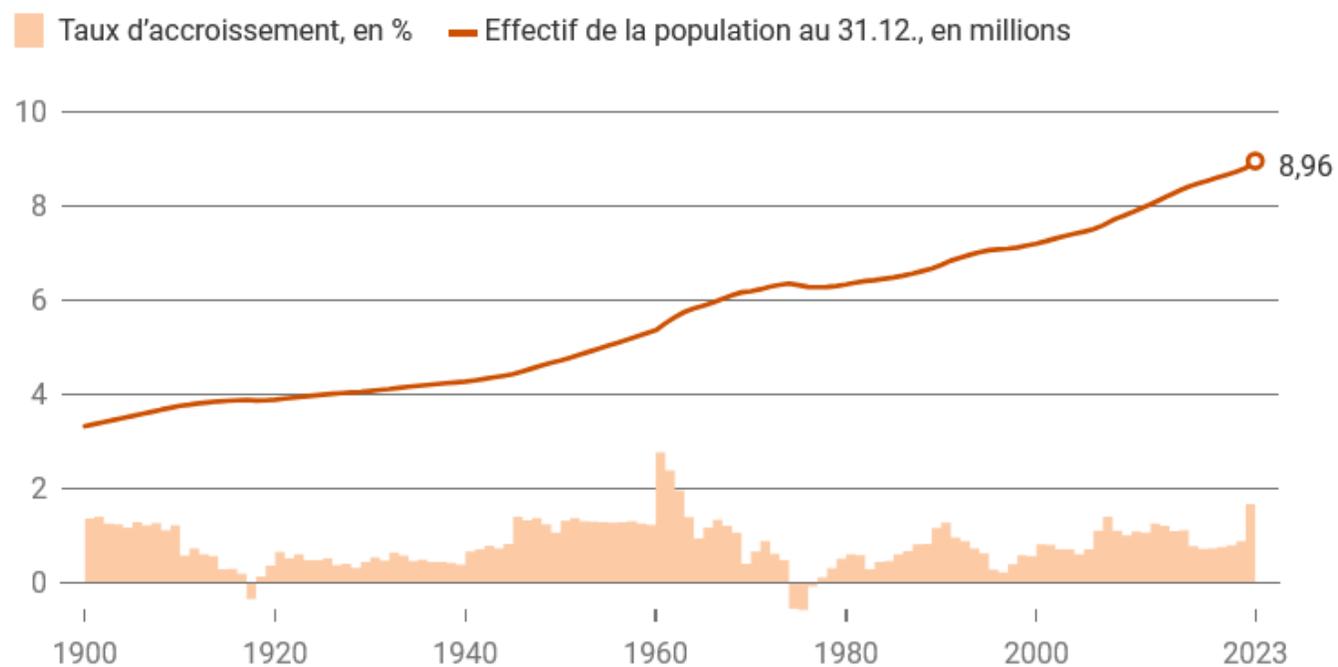
Impact des changements démographiques sur le marché du travail

Philippe Wanner
Université de Genève

Lundi 9 septembre 2024 - Université de Lausanne

Comment évolue la population suisse ?

Accroissement et effectif de la population

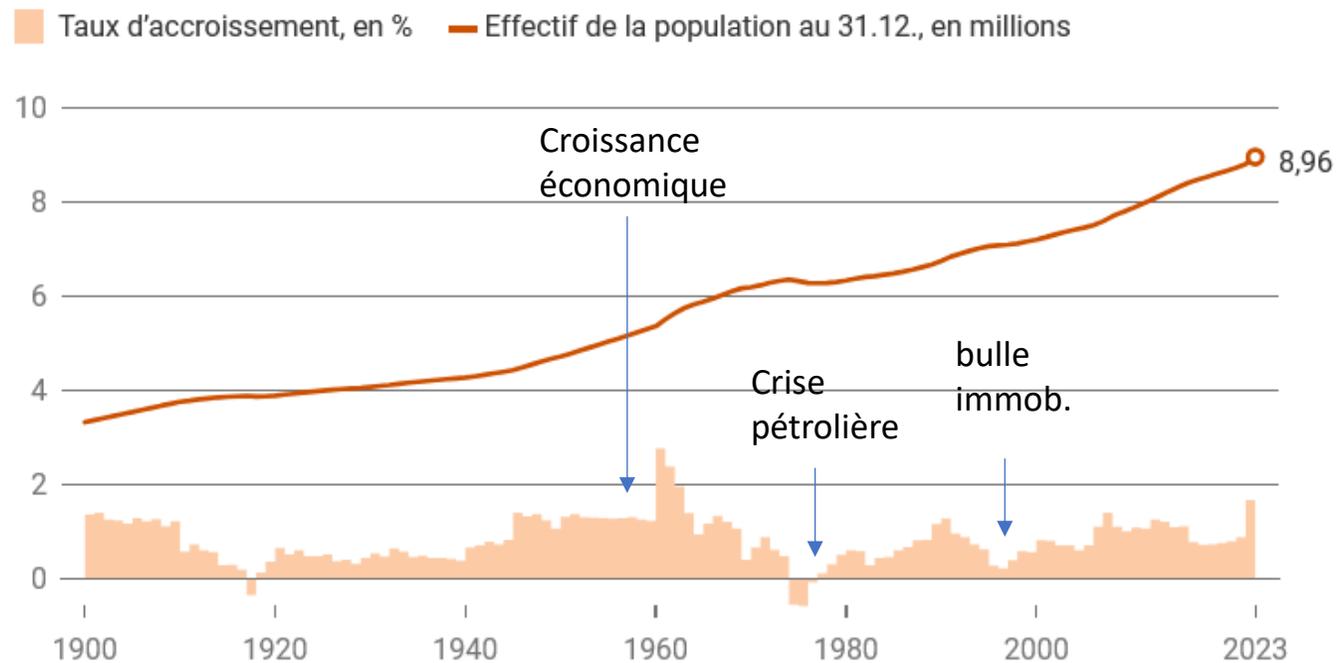


État des données: 05.06.2024
Source: OFS – ESPOP, RFP, STATPOP

gr-f-01.02.04.05-su
© OFS 2024

Le lien entre démographie et marché du travail / économie

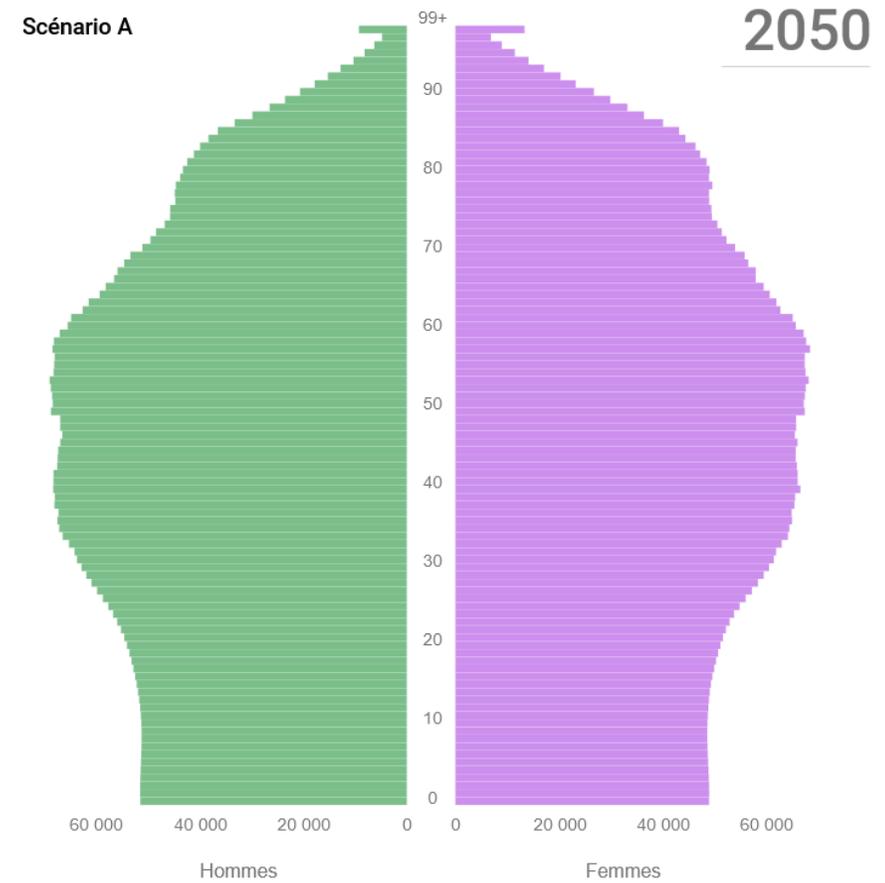
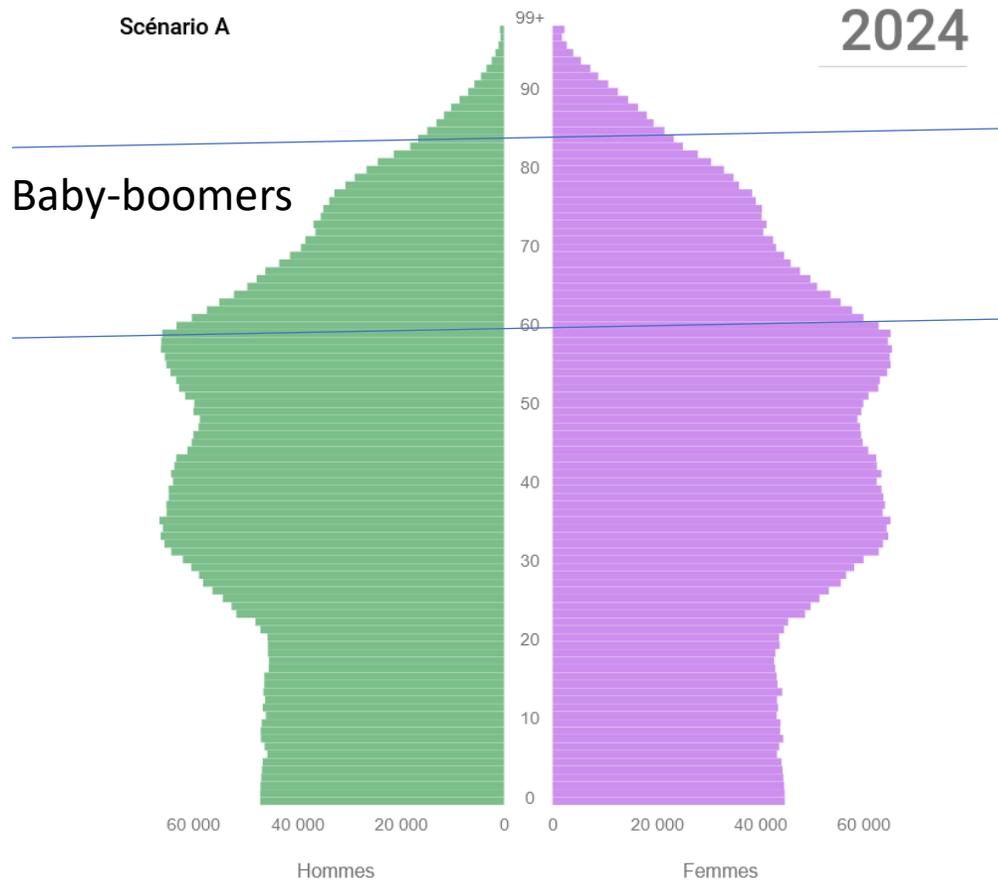
Accroissement et effectif de la population



État des données: 05.06.2024
Source: OFS – ESPOP, RFP, STATPOP

gr-f-01.02.04.05-su
© OFS 2024

Transformations démographiques contemporaines



65 ans et plus (%) 20.0
Rapport de dépendance (%) 33.3

25.6
46.5

OFS scénarios 2020

Evolution du marché du travail, 2023-2024

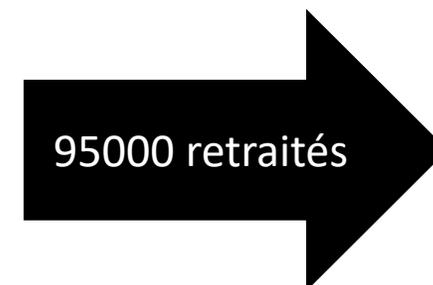
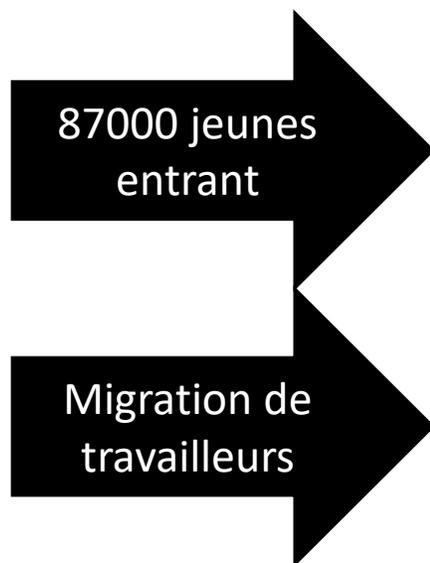
87000 jeunes
entrant



95000 retraités

Déficit de 35'000
Structure socioprofessionnelle en mutation

Evolution du marché du travail, 2023-2024



Déficit de 35'000
Structure socioprofessionnelle en mutation

Evolution du marché du travail, 2034-2035

90000 jeunes
entrant



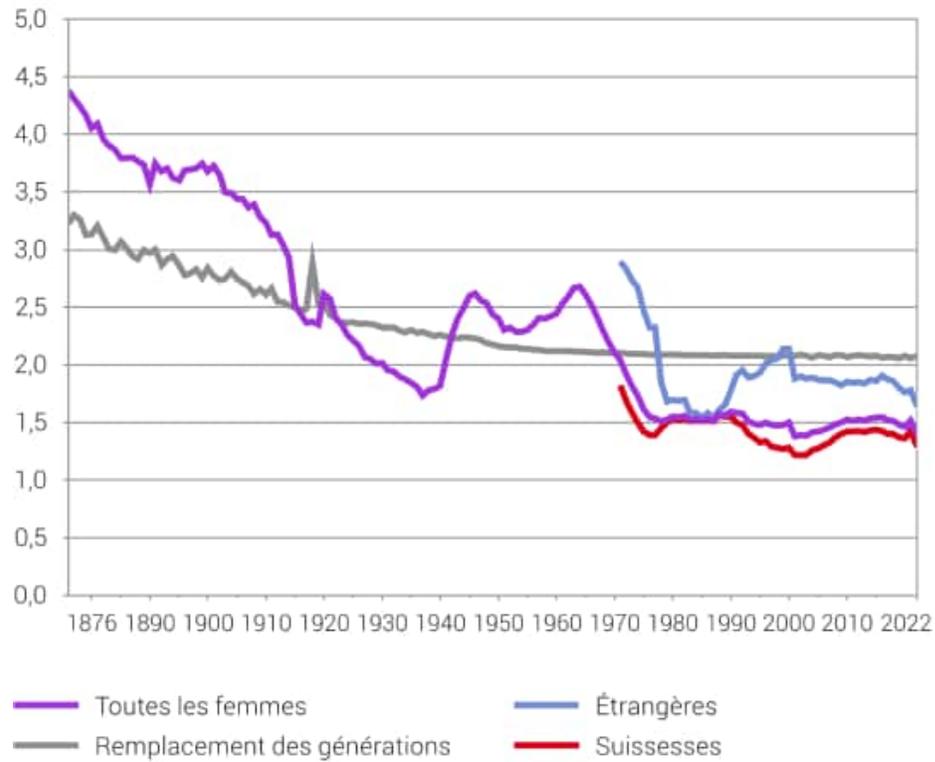
130000
retraités

Déficit de 50'000-80'000
Structure socioprofessionnelle en mutation

OFS,
scénario 2020

Un nouveau paramètre, la baisse de la natalité

Nombre moyen d'enfants par femme



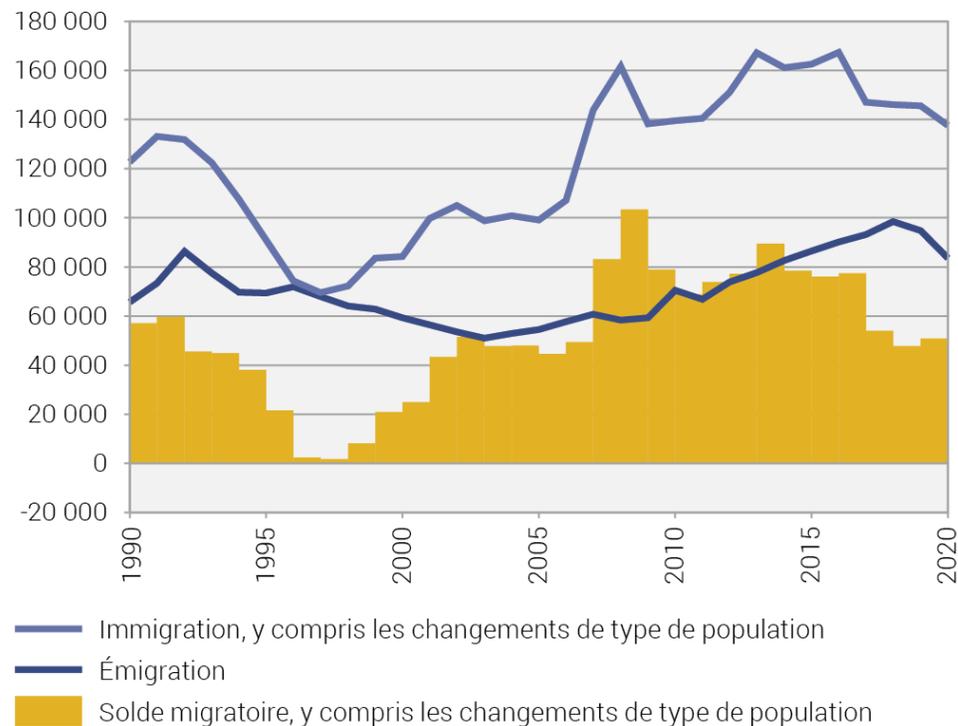
Sources: OFS – BEVNAT, ESPPOP, PETRA, STATPOP

© OFS 2023

- Le niveau de fécondité ne permet pas un renouvellement naturel de la population
- La baisse de la fécondité s'est accrue depuis 2022, sans que l'on ne connaisse réellement les raisons
- A l'échelle de la pyramide des âges, une telle situation peut accélérer le vieillissement

La migration internationale, une solution?

Mouvements migratoires de la population résidente permanente étrangère



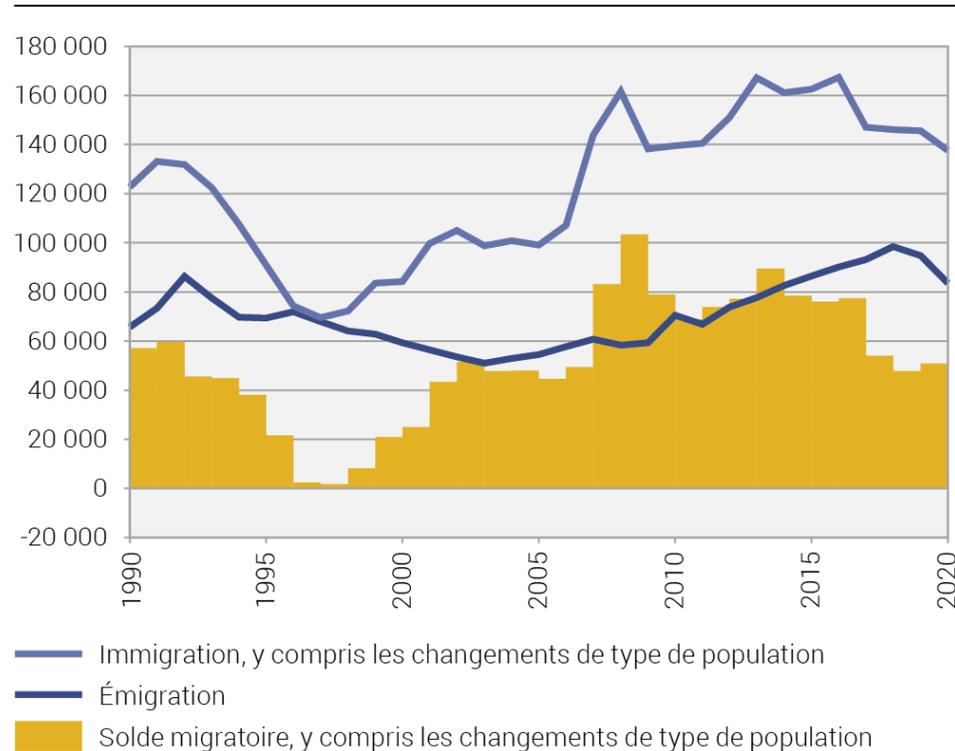
Sources: OFS – ESPOP, STATPOP

© OFS 2022

- Un solde migratoire positif a caractérisé la Suisse au cours des 30 dernières années
- La migration est sélective, dans le sens où elle répond au marché du travail
 - Personnel hautement qualifié
 - Personnel faiblement rémunéré

La migration internationale, une solution?

Mouvements migratoires de la population résidente permanente étrangère



Sources: OFS – ESPOP, STATPOP

© OFS 2022

- Une part importante de la migration internationale est endogène, c'est-à-dire qu'elle répond aux logiques internes et non internationales
 - 40% des personnes arrivant en Suisse disposent d'un permis de travail
- La politique migratoire privilégie la migration de proximité
- Des aspects culturels interviennent également pour une migration de proximité

Les bassins de recrutement

Les flux historiques

- Italie
- Allemagne
- France

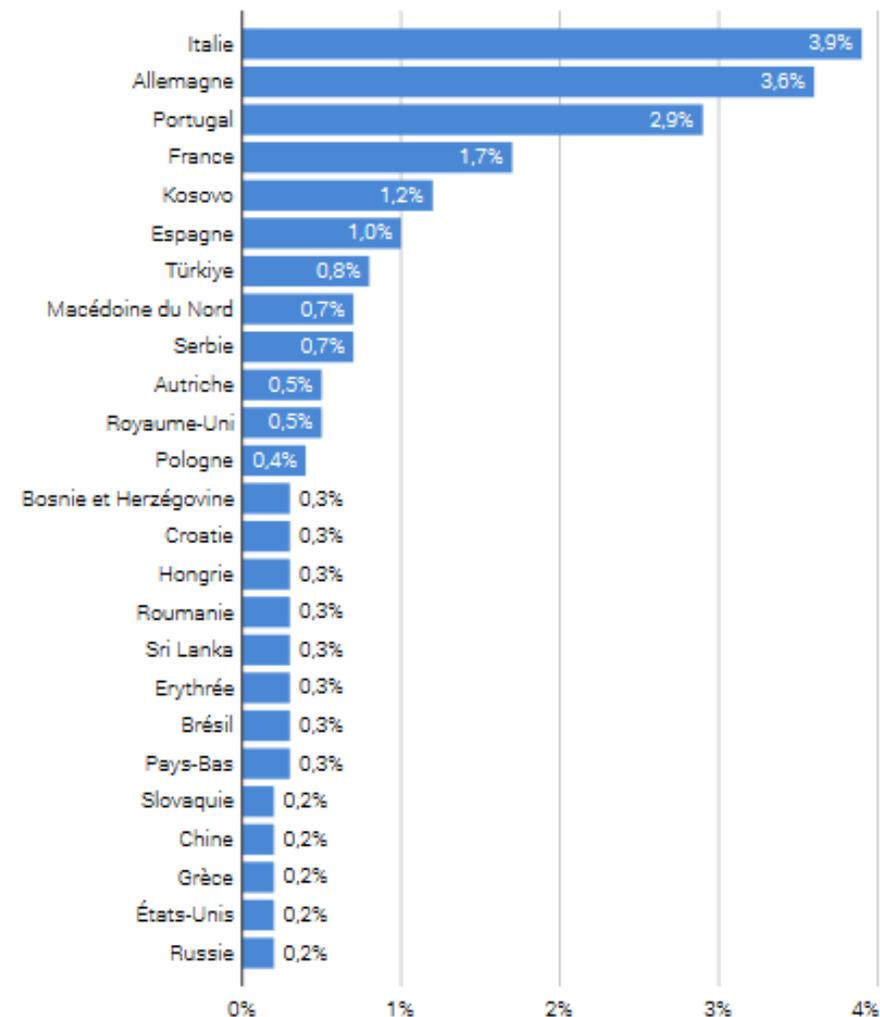
Les bassins d'emploi

- Portugal
- Kosovo

Part des nationalités étrangères dans la population résidente permanente (15 ans et plus), en 2021

En % de la population résidente permanente totale de 15 ans et plus

G1

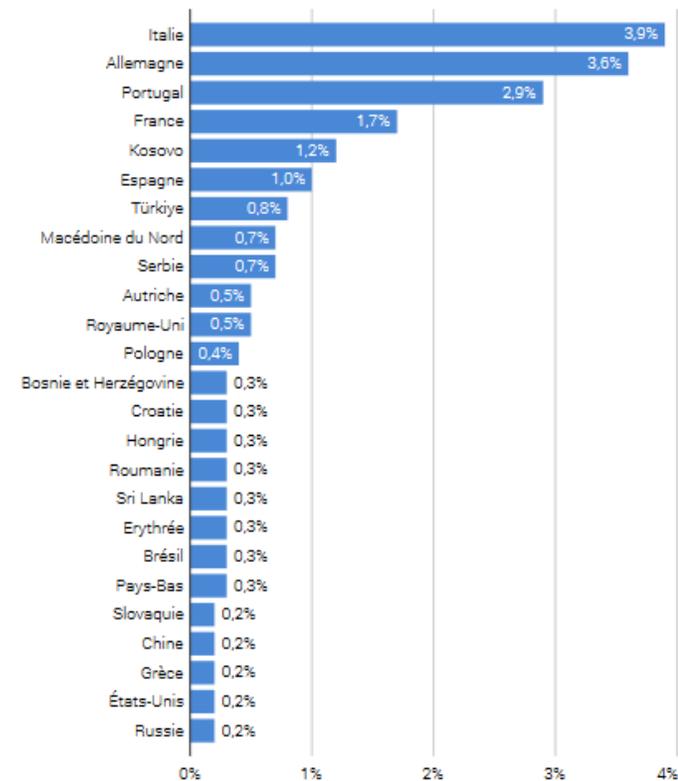


Le tarissement des bassins de recrutement

Part des nationalités étrangères dans la population résidente permanente (15 ans et plus), en 2021

En % de la population résidente permanente totale de 15 ans et plus

G1

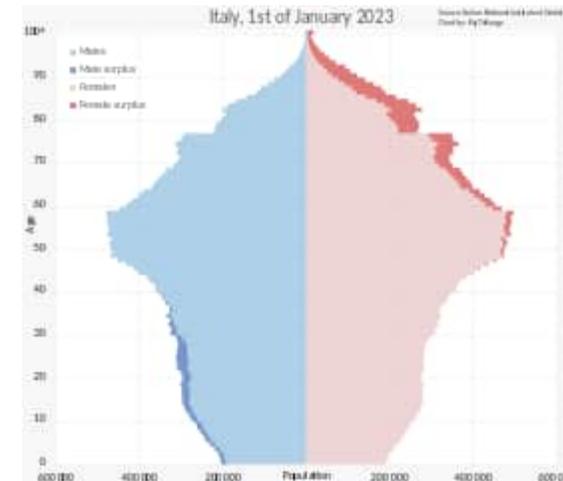


Source: OFS – Statistique de la population et des ménages (STATPOP)

© OFS 2023

Italie

- Taux de croissance négatif (-0,4%)
- 1,24 enfant par femme
- 350 000 emplois créés entre 2023 et 2024

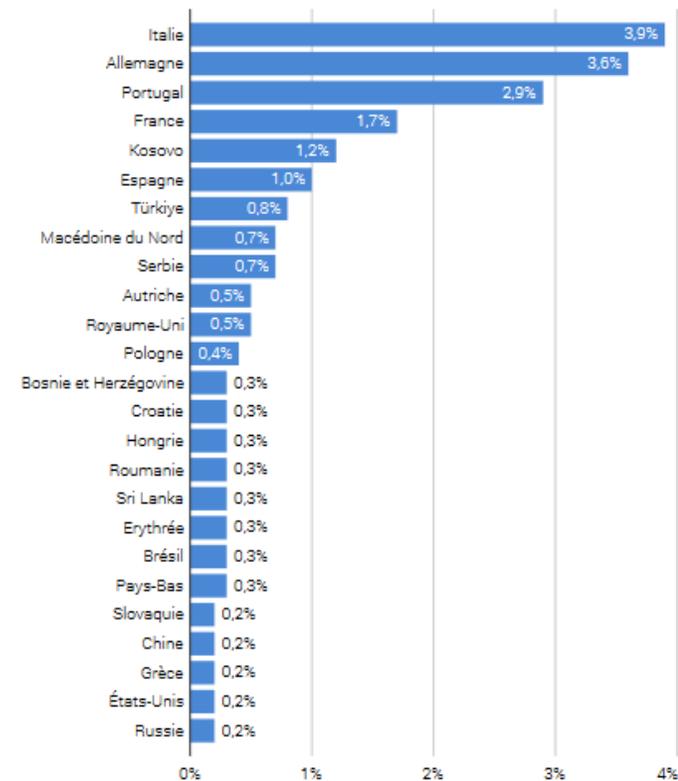


Le tarissement des bassins de recrutement

Part des nationalités étrangères dans la population résidente permanente (15 ans et plus), en 2021

En % de la population résidente permanente totale de 15 ans et plus

G1

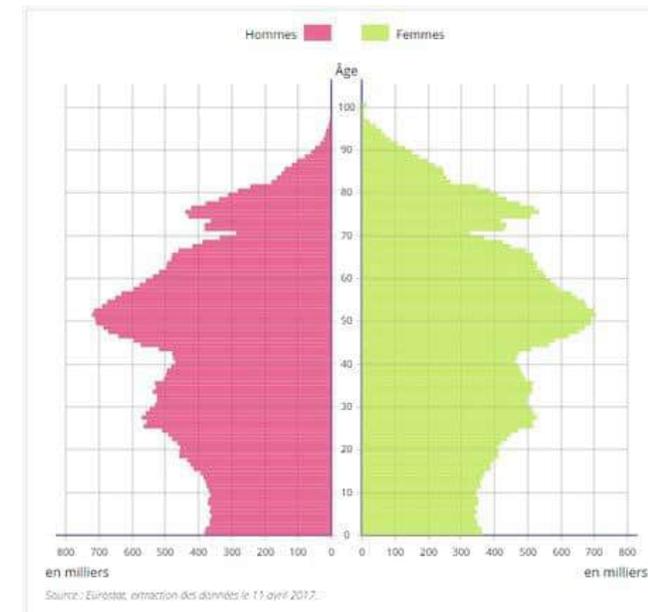


Source: OFS – Statistique de la population et des ménages (STATPOP)

© OFS 2023

Allemagne

- Taux de croissance négatif (-0.2%)
- 1,46 enfant par femme
- Marché de l'emploi résilient et attrayant

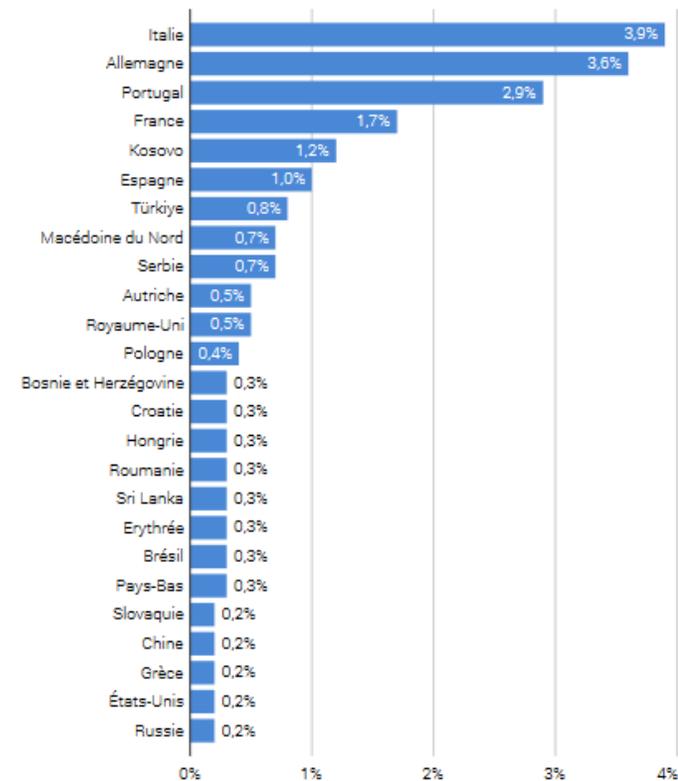


Le tarissement des bassins de recrutement

Part des nationalités étrangères dans la population résidente permanente (15 ans et plus), en 2021

En % de la population résidente permanente totale de 15 ans et plus

G1

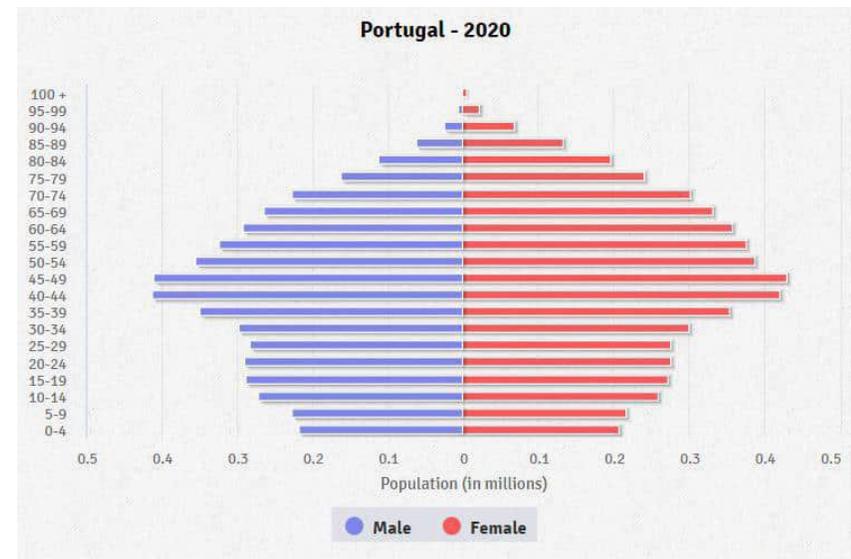


Source: OFS – Statistique de la population et des ménages (STATPOP)

© OFS 2023

Portugal

- Taux de croissance négatif (-0,3%)
- 1,39 enfant par femme
- Forte croissance du marché de l'emploi



Portugal: le programme Regressar



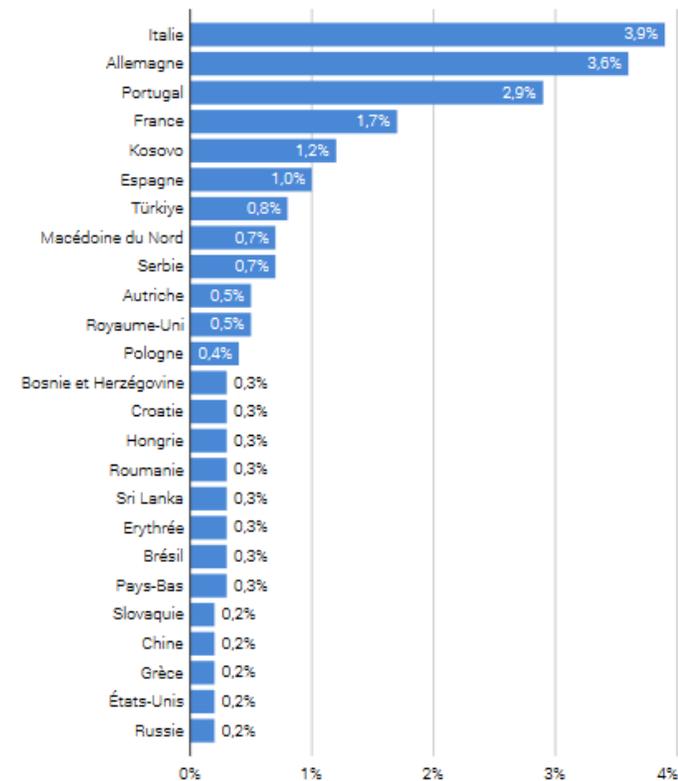
- Aide au retour des personnes actives à l'étranger
 - Aide financière au retour
 - Ligne de crédit pour les nouveaux entrepreneurs
 - Régime fiscal pour les anciens immigrants

Le tarissement des bassins de recrutement

Part des nationalités étrangères dans la population résidente permanente (15 ans et plus), en 2021

En % de la population résidente permanente totale de 15 ans et plus

G1

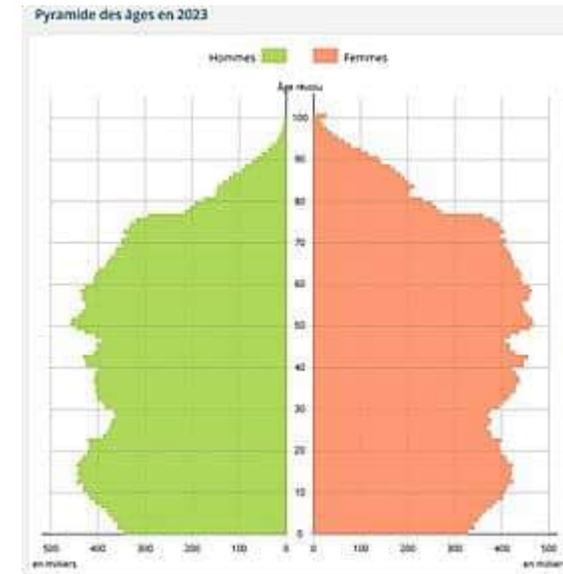


Source: OFS – Statistique de la population et des ménages (STATPOP)

© OFS 2023

France

- Taux de croissance positif (0,1%)
- 1,68 enfant par femme
- Augmentation de l'emploi en 2024

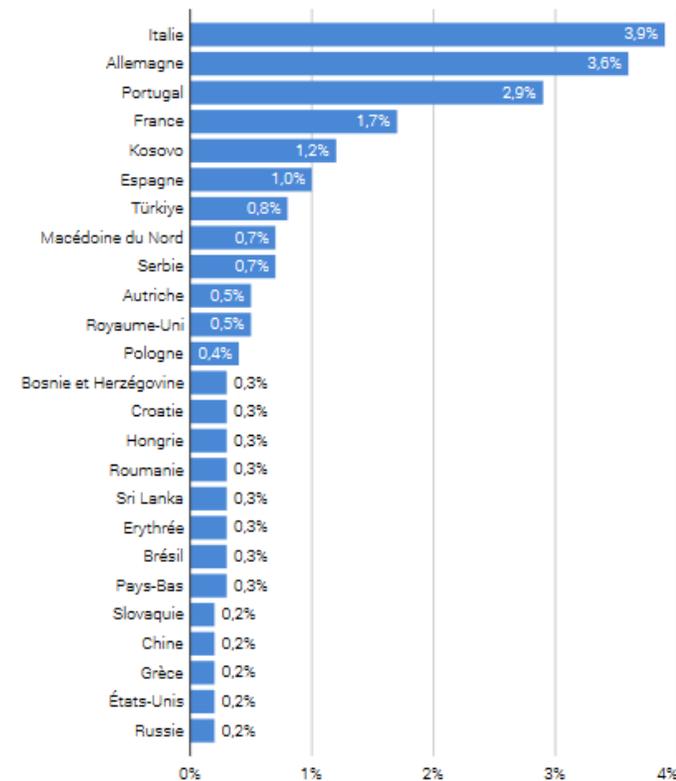


Le tarissement des bassins de recrutement

Part des nationalités étrangères dans la population résidente permanente (15 ans et plus), en 2021

En % de la population résidente permanente totale de 15 ans et plus

G1

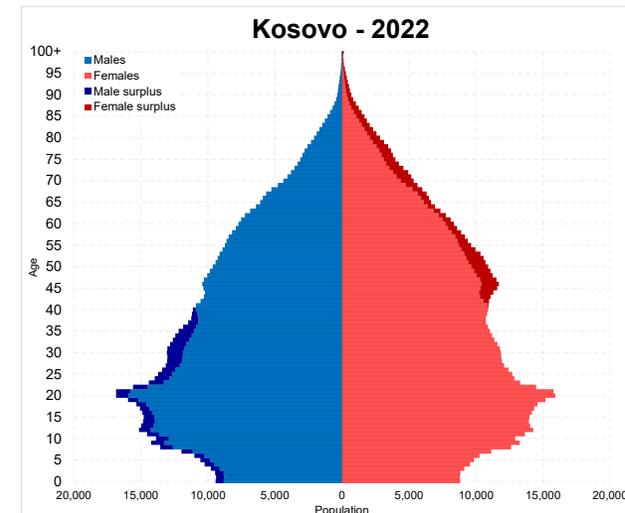


Source: OFS – Statistique de la population et des ménages (STATPOP)

© OFS 2023

Kosovo

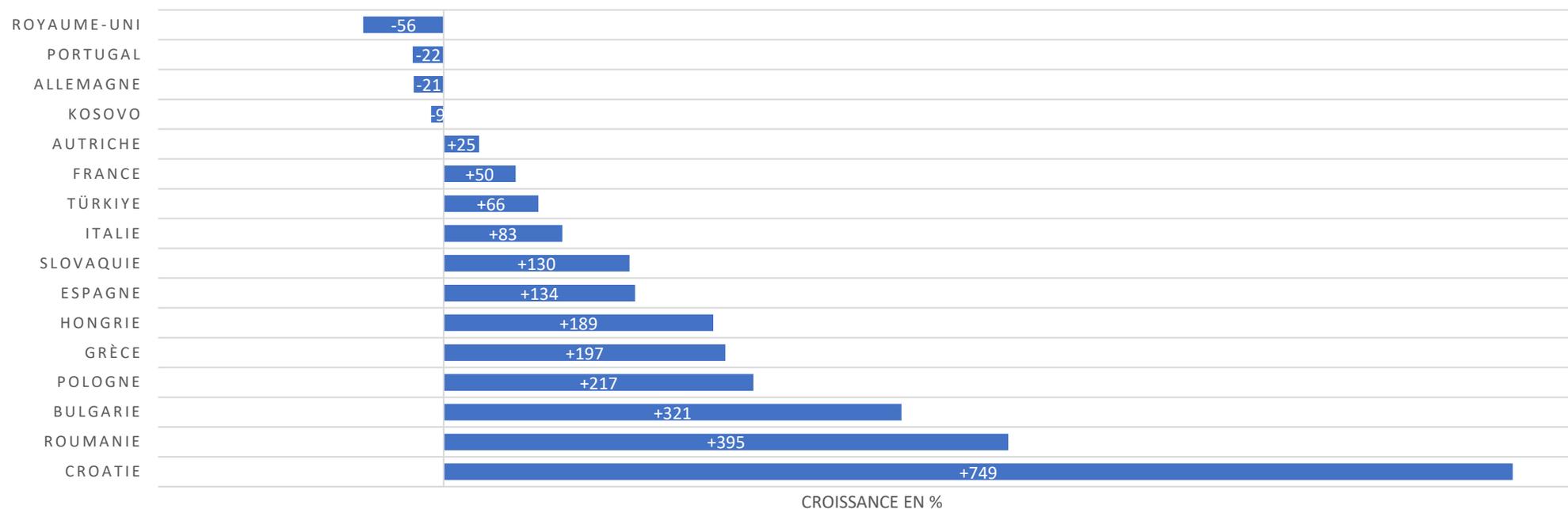
- Taux de croissance négatif (-1,1%)
- 1,55 enfant par femme
- Croissance économique de 5% par an



Les conséquences pour le marché de l'emploi

- Tendence au recrutement dans les pays de l'Est
 - Roumanie et Pologne deviennent les 6^e et 7^e pays d'immigration en 2022

Evolution des flux migratoires entre 2010 et 2022



Les conséquences pour le marché de l'emploi

- Elargissement des pays fournisseurs de main-d'œuvre aux Etats tiers
 - Migration par étape (Argentins, Péruviens, etc.)
 - Recrutement de travailleurs hautement qualifiés dans les pays du Sud
- Prochaines étapes ?
 - Tensions croissantes entre politiques migratoires et besoins de l'économie
 - Recrutement de personnel extra-communautaire pour des activités faiblement rémunérées

Les paramètres inconnus

- Accroissement de la productivité individuelle (robotisation, etc.)
- Délocalisation des postes de travail dans un nombre croissant de secteurs (production, IT, mais aussi services aux personnes, etc.)
- Transition vers une économie de la décroissance

Conclusions

- Une nouvelle situation démographique
- Des tendances démographiques qui s'accélèrent
- La Suisse dépend depuis des années de la migration internationale
- Un tarissement des bassins d'emplois traditionnels et l'arrivée de ressortissants de l'Europe de l'Est
- Une future confrontation entre les exigences du marché du travail, la réalité des pays européens, et des politiques migratoires restrictives ?